

TERREAU FERTILE

Des outils pour imaginer un futur alimentaire commun



LONG
FOOD
PROJECT

PARTICIPANTS

SOMMAIRE

01

INTRODUCTION

02

COMMENT UTILISER CETTE BOÎTE À OUTILS

03

UNE APPROCHE EN TERMES DE « SURPRISES PRÉVISIBLES »

- Atelier 01 - Regarder en arrière :
notre passé est un terreau fertile
- Atelier 02 - Regarder vers l'avenir :
rétrospective appliquée
- Atelier 03 - La préparation en tant que pratique :
se préparer en agissant

04

GLOSSAIRE

INTRODUCTION

Le monde vit un moment critique. La crise climatique s'accélère, les écosystèmes atteignent des points de basculement irréversibles, les entreprises resserrent leur emprise à tous les niveaux du système alimentaire industriel – production, transformation, fabrication, commerce de détail, distribution, livraison et consommation –, et l'insécurité alimentaire ne cesse d'augmenter.

Pendant ce temps, des perturbations considérables continuent de dévaster les systèmes alimentaires de la planète. Sept ans après la promesse d'éradiquer la faim dans le monde d'ici 2030, la situation ne fait qu'empirer. La FAO (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture) estime que rien qu'en 2020, 924 millions de personnes souffraient d'insécurité alimentaire grave – une augmentation en un an (en pleine pandémie) qui dépassait celle des 5 années précédentes réunies¹. La même année, une personne sur trois environ – 2,37 milliards de personnes – n'a pas eu régulièrement accès à une alimentation convenable². Cette mauvaise gestion, la concentration des ressources aux mains d'un petit nombre d'entreprises et la fragilité des chaînes d'approvisionnement globalisées – comme on l'a vu durant la pandémie – continue de pousser des millions de personnes vers le précipice de la faim et a mis en péril environ un tiers des moyens de subsistance alimentaires et agricoles³. À cela s'ajoutent des prix alimentaires record et une crise de la dette, le tout dans un contexte d'urgences environnementales qui se succèdent les unes aux autres et de niveaux d'inégalité extrêmes.

Alors que notre chaîne d'approvisionnement mondiale s'affaïsse de par son incapacité à fournir de la nourriture et à être juste, nous nous trouvons actuellement à la croisée des chemins.

1 Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde, 2022.

2 Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde, 2022.

3 IPES Food et ETC Group, Un mouvement visionnaire pour une alimentation durable: transformer les systèmes alimentaires d'ici 2045, 2021.

Deux voies s'ouvrent devant nous.

La première est celle de «l'agro-industrie de toujours», dont la feuille de route est déterminée par le profit et non par les gens. L'agro-industrie y décide non seulement de ce qu'on met sur la table, mais aussi de qui y est convié ou pas. Ici, les entreprises investissent toutes leurs ressources et exercent énormément d'influence pour créer un avenir caractérisé par une chaîne alimentaire entièrement automatisée, où la nature est soumise à la privatisation, à la marchandisation et aux modifications génétiques. Sous couvert de solutions «climato-intelligentes» et «fondées sur la nature», l'agro-industrie vise à rassembler encore plus de ressources et à renforcer son emprise sur le système alimentaire. Ses plans sont clairs et parfaitement calculés, elle a fixé ses objectifs et les moyens financiers dont elle dispose sont amplement suffisants pour perpétuer sa vision d'un avenir agricole sans agriculteurs. Pour elle, nous ne sommes que de simples destinataires/bénéficiaires passifs des grands plans qu'elle élabore.

Mais il existe un autre chemin.

Sur ce chemin, nous nous réapproprions notre pouvoir collectif d'enraciner à nouveau nos systèmes alimentaires dans la diversité, l'agroécologie et les droits humains. Ce chemin s'inspire de ce que les organisations de la société civile font déjà remarquablement bien depuis des décennies. Il nous aide à imaginer un avenir où nous nous servons de notre pouvoir collectif pour façonner des systèmes alimentaires qui nourrissent nos communautés et l'environnement; un avenir où nous associons nos connaissances et nos forces en tissant des collaborations plus profondes et plus efficaces que jamais, afin de mener collectivement la transformation des systèmes alimentaires au cours des 25 prochaines années.

Ce chemin est à la fois une invitation et un appel à agir main dans la main; il nous rappelle avec douceur qu'aucun système, aussi grand et puissant qu'il n'y paraisse, ne peut résister à la force de notre pouvoir collectif.

COMMENT UTILISER CETTE BOÎTE À OUTILS

OBJECTIF

Nous espérons que cette boîte à outils servira à engager des conversations, car ce n'est que par l'acte radical du dialogue que nous pourrons commencer à affermir nos racines et à construire une vision commune de l'avenir que nous souhaitons.

Cette boîte à outils a été conçue comme un moyen de faciliter la réflexion critique. À vous de décider si proposées seront menées par un tisseur de communauté ou organisées de manière collective.

SE PRÉPARER POUR L'ATELIER

Nous vous recommandons de :

- Réaliser ces ateliers collectivement et dans l'ordre suggéré ;
- Choisir deux tisseurs de communauté ou plus pour guider chaque atelier ;
- Faire en sorte que ces personnes choisies se familiarisent au préalable avec les contenus de la boîte à outils et animent les sessions de manière à permettre à tous les participants de réfléchir et de partager leurs idées ;
- Accueillir l'inconnu, les états intermédiaires et les moments ou situations inconfortables ;
- Vous amuser et ne pas vous stresser.

CONCEPTION DES ATELIERS

Nous avons organisé cette boîte à outils en trois ateliers interdépendants d'environ deux heures chacun, qui peuvent être menés en ligne ou en présentiel. Nous vous recommandons d'honorer les espaces entre ces conversations autant que les conversations elles-mêmes. Laissez-vous le temps de respirer et de réfléchir, et planifiez ces ateliers sur plusieurs jours plutôt que sur plusieurs heures.

Le premier atelier se concentrera sur l'idée de «Regarder en arrière». Dans cet atelier, nous apprendrons du passé, le terreau fertile qui nous permettra de naviguer dans le présent.

Le deuxième atelier se concentrera sur l'idée de «Regarder vers l'avenir». Ici, nous nous pencherons sur une rétrospective du passé pour enrichir notre compréhension du présent, anticiper les défis à venir et y répondre collectivement.

Le troisième et dernier atelier s'attachera quant à lui à «La préparation en tant que pratique»: nous nous enracinerons cette fois dans un processus constant de réflexion critique, de stratégies à long-terme et de collaboration, afin de matérialiser le monde que nous désirons.

UNE APPROCHE EN TERMES DE « SURPRISES PRÉVISIBLES »



La plupart des perturbations les plus graves de nos systèmes alimentaires – telles que la perte accélérée de la fertilité des sols, les bouleversements politiques, les fortes tempêtes et inondations, les pandémies, les bulles économiques, les défaillances des systèmes d'approvisionnement, les catastrophes technologiques, les mauvaises récoltes ou encore l'extinction en masse de certaines espèces – ont été prédites longtemps à l'avance par les acteurs de la société civile.

Cependant, face à l'augmentation des chocs climatiques et alimentaires, face au détournement des financements en faveur de l'agro-industrie et à l'hostilité croissante de gouvernements de plus en plus autoritaires, de nombreux mouvements se voient aujourd'hui forcés à adopter une approche plus réactive, car ils font face à des contraintes de temps, de ressources et de capacités. Une vision stratégique à long terme et la collaboration étroite entre ces mouvements sont essentielles pour que la société civile puisse anticiper les perturbations à venir et y répondre efficacement, et pour qu'elle puisse mener à bien la transformation des systèmes alimentaires.

L'approche en termes de surprises prévisibles propose, pour les mouvements alimentaires, une manière d'œuvrer ensemble à l'élaboration de systèmes de réponses susceptibles d'améliorer leur capacité à reconnaître des événements prévisibles et potentiellement perturbateurs et à s'y préparer collectivement.

Les outils proposés ici serviront de ressources pratiques pour aider les mouvements à utiliser l'approche en termes de surprises prévisibles pour s'engager collectivement dans un processus de réflexion et d'action et afin d'intégrer ces pratiques dans leur quotidien et dans leurs planifications à long terme. Ce processus implique impérativement de tirer des enseignements des événements perturbateurs survenus dans le passé, de se lancer dans une analyse du passé pour voir quels événements perturbateurs pourraient apparaître à l'horizon, et de distiller ces enseignements afin de développer des systèmes de réponses pour se préparer à des surprises prévisibles à l'avenir.

ATELIER 01

REGARDER EN ARRIÈRE: NOTRE PASSÉ EST UN TERREAU FERTILE



EXERCICE 01

BRISE-GLACE

**15 MINUTES
EN GROUPE**

Les tisseurs de communauté commenceront la session par une activité brise-glace.

EXERCICE 02

CE QUE LE PASSÉ PEUT NOUS APPRENDRE DU FUTUR

25 MINUTES

DISCUSSION EN PLÉNIÈRE



Les tisseurs de communauté décriront le contexte de l'exercice et introduiront l'approche en termes de surprises prévisibles. Ils introduiront également les termes clés, notamment *surprises prévisibles*, *perturbations*, *signes avant-coureurs* et *vulnérabilités*, comme indiqué dans le glossaire.

Ils noteront les réponses des participants sur un tableau physique ou numérique.

QUESTION 01

QUELS SONT LES ÉVÈNEMENTS QUI, DANS LE PASSÉ, ONT PERTURBÉ LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES DANS VOTRE RÉGION?

QUESTION 02

ENSEMBLE, DÉCIDEZ DE VOUS CONCENTRER SUR UN SEUL ÉVÈNEMENT PERTURBATEUR DANS LE CADRE DE CET EXERCICE.

QUESTION 03

COMMENT CET ÉVÈNEMENT A-T-IL MARQUÉ:
A) VOTRE SYSTÈME ALIMENTAIRE LOCAL?
B) LES ACTIVITÉS DE VOTRE ORGANISATION DANS VOTRE SYSTÈME ALIMENTAIRE LOCAL?

EXERCICE 03

LIRE LES SIGNES ET IDENTIFIER DES ALLIÉS

45 MINUTES
CONVERSATION
EN GROUPE



Les tisseurs de communauté répartiront les participants en groupes. Chaque groupe désigne une personne chargée de la prise de notes, une personne maître du temps et un rapporteur. Les personnes chargées de la gestion du temps veillent à ce que le groupe répartisse le temps de manière égale afin de pouvoir aborder la totalité des questions.

QUESTION 01

QUELS ONT ÉTÉ LES SIGNES AVANT-COUREURS, LES SCHÉMAS QUI INDIQUAIENT QUE LE SYSTÈME ALIMENTAIRE ÉTAIT VULNÉRABLE À CE TYPE DE PERTURBATION ?

QUESTION 02

DANS QUELLE MESURE VOTRE ORGANISATION ÉTAIT-ELLE CONSCIENTE DES SIGNES AVANT-COUREURS OU DES SCHÉMAS DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES QUI ONT CONDUIT À LA PERTURBATION ?

Ces signes ont-ils fait l'objet de discussions formelles au sein de l'organisation et ont-ils été intégrés dans les stratégies que vous avez mises en place ? Pouvez-vous citer quelques raisons ou contraintes qui ont aidé votre organisation à se préparer ou qui l'en ont empêché ?

QUESTION 03

QUELS TYPES DE COLLABORATIONS, AUX NIVEAUX LOCAL, NATIONAL ET INTERNATIONAL, AURAIENT PU PERMETTRE À VOTRE ORGANISATION DE MIEUX SE PRÉPARER ET DE MIEUX RÉAGIR AUX PERTURBATIONS ?

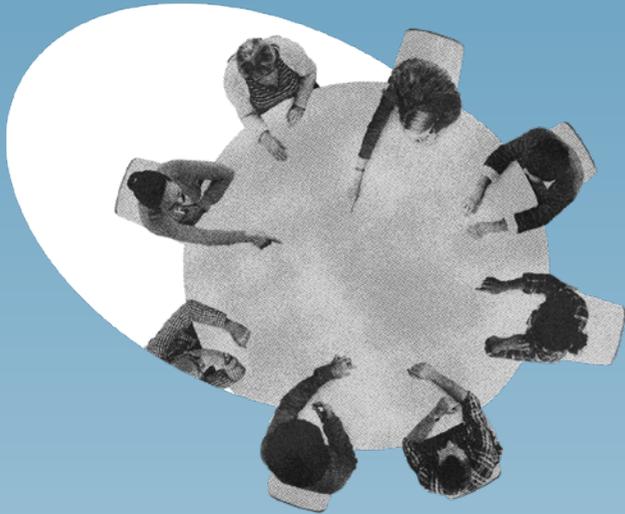
Avec quels autres secteurs, étroitement liés à la question, serait-il bon de collaborer ?

EXERCICE 04

TIRER LES LEÇONS DU PASSÉ: SE PRÉPARER GRÂCE À LA COLLABORATION

35 MINUTES

DISCUSSION EN PLÉNIÈRE



Tous les groupes se réunissent à nouveau. Le rapporteur choisi par chaque groupe fera part des discussions et apprentissages aux autres groupes.

Après la présentation de chaque groupe, il y aura une période de réflexion de cinq minutes pendant laquelle chacun sera libre de poser des questions ou d'apporter sa contribution à la discussion.

Lorsque tous les groupes auront terminé leur présentation, les tisseurs de communauté ouvriront une discussion sur les modèles communs qui ont émergé entre les différents groupes, et posera les deux questions suivantes :

QUESTION 01

EN QUOI LES ENSEIGNEMENTS DU PASSÉ NOUS SONT-ILS UTILES?

QUESTION 02

COMMENT LES COLLABORATIONS PEUVENT-ELLES NOUS AIDER À NOUS PRÉPARER AUX PERTURBATIONS?

ATELIER 02

REGARDER VERS L'AVENIR: RÉTROSPECTIVE APPLIQUÉE



EXERCICE 01

BRISE-GLACE

15 MINUTES
EN GROUPE

Les tisseurs de communauté commenceront la session par une activité brise-glace.

EXERCICE 02

SCRUTER L'HORIZON

25 MINUTES

DISCUSSION EN PLÉNIÈRE



Les tisseurs de communauté établiront le contexte de l'exercice et introduiront la perspective des surprises prévisibles et le concept de rétrospective appliquée.

QUESTION 01

**QUELS SONT LES SIGNES AVANT-COUREURS
VISIBLES DANS NOS SYSTÈMES ALIMENTAIRES
QUI POURRAIENT ENTRAÎNER DES PERTURBA-
TIONS DANS LES 5 À 10 PROCHAINES ANNÉES?**

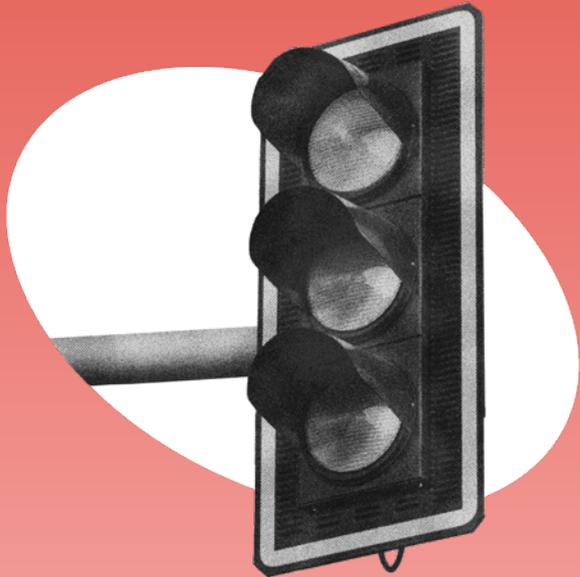
À quoi pourraient ressembler ces perturbations?

EXERCICE 03

RÉTROSPECTIVE APPLIQUÉE

45 MINUTES

DISCUSSION EN GROUPE



Les tisseurs de communauté répartiront les participants en groupes. Chaque groupe désigne une personne chargée de la prise de notes, une personne maître du temps, un rapporteur. Les personnes chargées de la gestion du temps veillent à ce que les groupes répartissent le temps de manière égale afin de pouvoir aborder la totalité des questions.

Chaque groupe mènera une réflexion critique sur la façon de se préparer et de réagir aux signes d'alerte avant-coureurs identifiés dans l'Exercice 01.

QUESTION 01

QUELS SONT LES PRINCIPALES PARTIES PRENANTES ET LES DÉTENTEURS DE DROITS QUI ONT LE POUVOIR D'INFLUENCER VOTRE SYSTÈME ALIMENTAIRE ?

Insistez particulièrement sur la désignation des principaux acteurs de la société civile dans l'écosystème de votre organisation.

Les personnes qui prennent des notes dresseront une carte de toutes les parties prenantes en utilisant le modèle fourni par les tisseurs de communauté ou en l'adaptant.

Pensez aux :

a. Parties prenantes aux niveaux local et national

Par exemple, les municipalités, les gouvernements, les autorités internationales, les organisations-cadre, etc.

b. Parties prenantes d'autres secteurs susceptibles d'être perturbés

Par exemple, le transport, la santé, la transformation et la fabrication de produits alimentaires et les marchés financiers - des secteurs dans lesquels vous trouverez probablement des alliés également touchés par les perturbations.

c. Les détenteurs de droits et les mouvements populaires alliés qui interviennent sur le même territoire de lutte

Par exemple dans les domaines de la justice sociale, de la justice au travail, de l'équité des genres, de la justice climatique, etc. Il ne s'agit pas nécessairement de mouvements qui luttent directement pour votre cause, mais avec lesquels vous avez des valeurs en commun et des façons similaires d'appréhender l'avenir.

QUESTION 02

QUELLES SONT LES MESURES (QUELQUES-UNES) QUE NOUS POUVONS PRENDRE ENSEMBLE, EN TANT QUE SOCIÉTÉ CIVILE, POUR PRÉVENIR/RÉPONDRE PLUS EFFICACEMENT À CES SIGNES AVANT-COUREURS ?

QUESTION 03

QUELLES SONT LES POINTS FORTS ET LES RESSOURCES DE VOTRE ORGANISATION QUI POURRAIENT ÊTRE MIS À PROFIT POUR ÉLABORER DES SYSTÈMES DE RÉPONSE ?

QUESTION 04

QUELLES SONT LES PRINCIPALES PARTIES PRENANTES ET DÉTENTEURS DE DROITS AVEC LESQUELS VOUS DEVRIEZ COLLABORER POUR METTRE AU POINT CES SYSTÈMES DE RÉPONSES ?

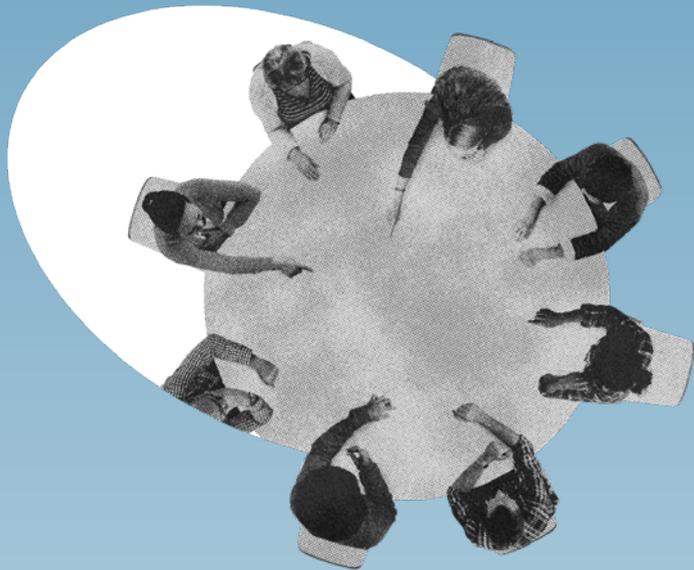


EXERCICE 04

DE LA RÉTROSPECTIVE À LA PROSPECTIVE: SE PRÉPARER ENSEMBLE

30 MINUTES

RÉFLEXION EN PLÉNIÈRE



Tous les groupes se réunissent à nouveau. Le rapporteur choisi par chaque groupe fera part des discussions et apprentissages aux autres groupes.

Après la présentation de chaque groupe, il y aura un temps de réflexion de cinq minutes au cours duquel chacun sera libre de poser des questions ou d'apporter sa contribution à la discussion.

QUESTION 01

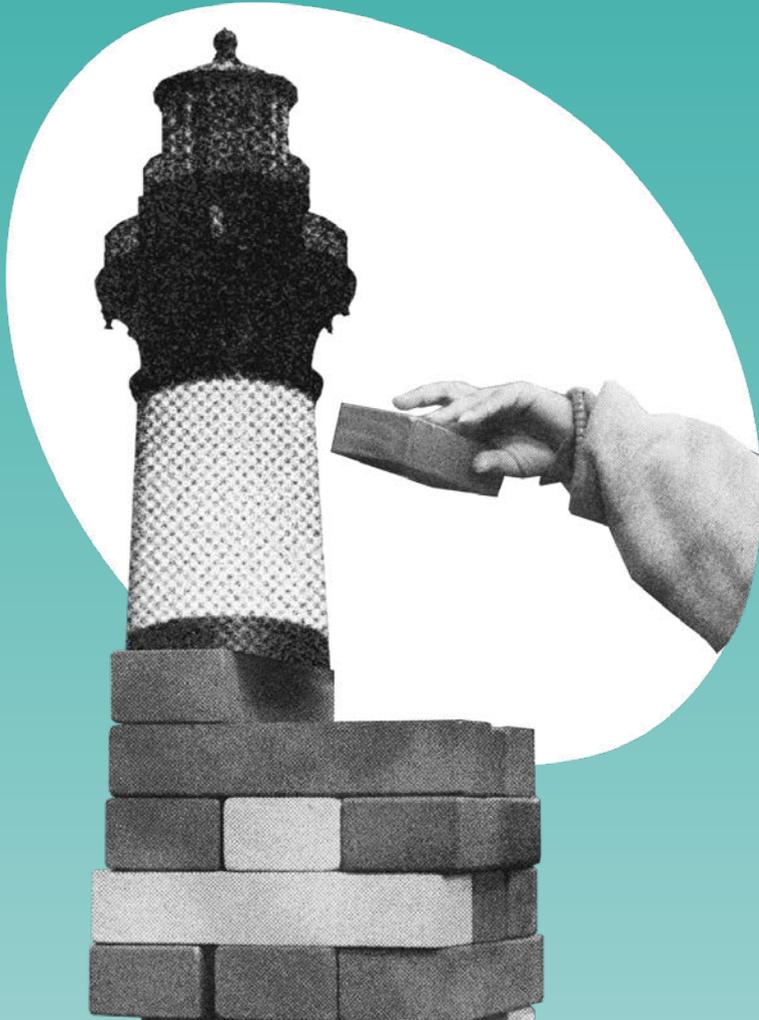
**COMMENT LA RÉFLEXION À LONG TERME
PEUT-ELLE NOUS AIDER À MIEUX NOUS PRÉ-
PARER AUX PERTURBATIONS?**

QUESTION 02

**COMMENT LES COLLABORATIONS PEUVENT-
ELLES CONTRIBUER À ASSURER UN AVENIR
MIEUX PLANIFIÉ POUR LA SOCIÉTÉ CIVILE?**

ATELIER 03

LA PRÉPARATION EN TANT QUE PRATIQUE: SE PRÉPARER EN AGISSANT



EXERCICE 01

BRISE-GLACE

15 MINUTES
EN GROUPE

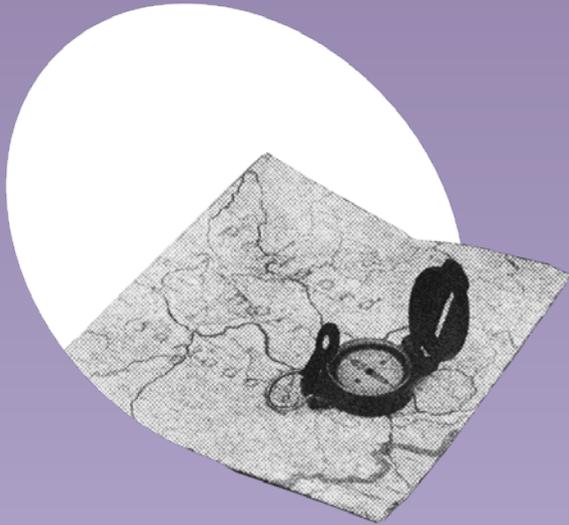
Les tisseurs de communauté commenceront la session par une activité brise-glace.

EXERCICE 02

CARTOGRAPHIER LES POSSIBLES

30 MINUTES

MISE EN CONTEXTE



Les tisseurs de communauté établiront le contexte de l'exercice et introduiront l'approche des surprises prévisibles. Ils récapituleront brièvement les deux premiers ateliers.

Les tisseurs de communauté introduiront à nouveau la carte d'écologie sociale élaborée au cours de l'atelier 02, ainsi que le modèle de « Plan de collaboration ».

Ils noteront les réponses des participants sur un tableau physique ou numérique.

QUESTION 01

**QUELS SONT LES SIGNES AVANT-COUREURS
VISIBLES DANS LE SYSTÈME ALIMENTAIRE ?**

QUESTION 02

**QUELLES SONT LES MESURES QUE LA SOCIÉTÉ
CIVILE PEUT PRENDRE POUR PRÉVENIR/
RÉAGIR PLUS EFFICACEMENT À CES SIGNES
AVANT-COUREURS ?**

QUESTION 03

**QUI SONT LES PRINCIPALES PARTIES PRE-
NANTES ET DÉTENTEURS DE DROITS AVEC
LESQUELS NOUS DEVRIONS COLLABORER
POUR METTRE AU POINT DES SYSTÈMES DE
RÉACTION RAPIDE ?**

EXERCICE 03

COLLABORER POUR AGIR

45 MINUTES

DISCUSSION EN GROUPE



Les tisseurs de communauté répartiront les participants en petits groupes. Chaque groupe désigne une personne chargée de la prise de notes, une personne maître du temps et un rapporteur. La personne chargée de la gestion du temps veille à ce que le groupe répartisse le temps de manière égale afin de pouvoir aborder la totalité des questions.

QUESTION 01

AVEC QUELLES PARTIES PRENANTES POUVONS-NOUS TRAVAILLER POUR ÉLABORER COLLECTIVEMENT DES STRATÉGIES ET DÉVELOPPER ENSEMBLE DES SYSTÈMES DE RÉPONSES?

Quels sont les rôles respectifs de chaque partie prenante dans un paysage plus global?

Ne limitez pas vos réponses aux collaborations et aux partenariats que l'organisation a déjà mis en place. Examinez plutôt la carte des parties prenantes et voyez quelles nouvelles relations pourraient permettre de développer des systèmes de réponses.

QUESTION 02

QUELLES MESURES DEVONS-NOUS PRENDRE POUR APPROFONDIR LES RELATIONS ENTRE NOTRE ORGANISATION ET LES PARTIES PRENANTES QUE NOUS AVONS IDENTIFIÉES À LA QUESTION 01?

QUESTION 03

EN TANT QU'ORGANISATION, DE QUELLES RESSOURCES AVONS-NOUS BESOIN EN INTERNE POUR COLLABORER AVEC CES PARTIES PRENANTES ET CES DÉTENTEURS DE DROITS POUR DÉVELOPPER DES SYSTÈMES DE RÉPONSE?

Ne vous limitez pas aux contraintes actuelles de l'organisation en termes de ressources; faites preuve d'imagination quant aux types de ressources qui pourraient aider l'organisation à répondre au mieux aux signes avant-coureurs dans les systèmes alimentaires.

EXERCICE 04

ROMPRE LES CLIVAGES ET EMBRASSER LA COLLABORATION

30 MINUTES

RÉFLEXION EN GROUPE



Tous les groupes se réunissent à nouveau. Le rapporteur choisi par chaque groupe fera part des discussions et apprentissages aux autres groupes.

Après la présentation de chaque groupe, il y aura une période de réflexion de cinq minutes pendant laquelle chacun sera libre de poser des questions ou d'apporter sa contribution à la discussion.

QUESTION 01

COMMENT INTÉGRER DE MANIÈRE PLUS PROFONDE LE TEMPS ET L'ESPACE NÉCESSAIRES À LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE À LONG TERME DANS NOTRE TRAVAIL ?

Et comment éviter de perdre de vue les objectifs à long terme lorsque l'on fait face aux difficultés quotidiennes ?

QUESTION 02

POURQUOI LES ENTREPRISES ET LES GOUVERNEMENTS POUSSENT-ILS DE PLUS EN PLUS LES ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE À SE DIVISER, NOUS EMPÊCHANT AINSI DE COLLABORER ET D'ÉLABORER DES STRATÉGIES POUR NOS AVENIRS ?

Comment résister aux forces qui veulent nous diviser ?

SURPRISES PRÉVISIBLES

Il s'agit d'évènements soudains et extrêmement perturbateurs qui sembleraient sortis de nulle part et pouvant modifier les dynamiques fondamentales de la société, que ce soit au niveau local, régional ou mondial. Ces évènements qui bouleversent la planète semblent prendre tout le monde par surprise, même si les analyses ultérieures montrent que nous avions déjà compris et anticipé leurs origines et leurs schémas. Notre approche en termes de « surprises prévisibles » permet de mieux anticiper les perturbations à venir et d'élaborer des stratégies à cet égard.

SYSTÈMES ALIMENTAIRES

Les systèmes alimentaires regroupent l'ensemble des acteurs et de leurs activités à valeur ajoutée impliqués dans la production, la transformation, la distribution, la consommation et l'élimination des produits alimentaires issus de l'agriculture, de la sylviculture ou de la pêche, ainsi que certains éléments des environnements économique, sociétal et naturel plus vastes dans lesquels ils s'inscrivent. Le système alimentaire est constitué de sous-systèmes (comme le système agricole, le système de gestion des déchets, le système d'approvisionnement en intrants, etc.) et interagit avec d'autres systèmes clés (comme le système énergétique, le système commercial, le système de santé, etc.). Un système alimentaire durable est un système qui fournit des aliments sains et culturellement appropriés pour tous, sans compromettre les bases économiques, sociales et environnementales de la sécurité alimentaire et de la nutrition des générations futures.

PERTURBATION

La perturbation est le potentiel qu'ont les évènements apparemment sortis de nulle part de modifier les dynamiques fondamentales des sociétés, que ce soit au niveau local, régional ou mondial. Par exemple, les bouleversements politiques, les énormes tempêtes et inondations, les pandémies, les bulles économiques, les défaillances des systèmes d'approvisionnement, les catastrophes technologiques ou encore les mauvaises récoltes.

SIGNES AVANT-COUREURS

Les signes avant-coureurs dans nos systèmes alimentaires indiquent des problèmes potentiels ou des vulnérabilités au sein de ces systèmes, qui pourraient causer des bouleversements dans le futur. Le fait d'identifier ces signes avant-coureurs peut aider la société civile, les décideurs politiques, les gouvernements et les organisations à élaborer des réponses et des mesures de prévention pour éviter les crises alimentaires à venir. L'histoire fournit de nombreux exemples de ces signes avant-coureurs : la montée de l'extrême-droite, l'empoisonnement au glyphosate des systèmes vivants, l'écocide causé par les OGM résistants aux herbicides, les risques de zoonoses liés à l'agriculture intensive et l'intensification de l'accaparement des terres par les entreprises. Chaque fois, la société civile a soulevé la question mais n'a pas pu trouver de récepteurs assez tôt (y compris, souvent, au sein-même de la société civile).

SOCIÉTÉ CIVILE

La société civile englobe les réseaux formels et informels d'acteurs non étatiques, tels que les mouvements sociaux, les ONG (Organisations non gouvernementales), les petits producteurs, les syndicats et les organisations communautaires. Ces entités variées, ainsi que leurs alliés, œuvrent à un objectif commun : la création de systèmes alimentaires qui privilégient le bien public et sont fermement attachées aux droits humains. Elles respectent par ailleurs les limites de notre planète. Le terme « mouvements » ou « mouvements pour l'alimentation » est souvent utilisé en lieu et place de société civile pour souligner la défense collective d'un changement positif dans le système alimentaire.

RÉTROSPECTIVE APPLIQUÉE

L'idée de la rétrospective appliquée se réfère au processus qui consiste à examiner les événements passés et à utiliser ces savoirs pour prendre des décisions ou élaborer des jugements éclairés dans le présent, afin de préparer l'avenir. Il ne s'agit pas simplement de revenir sur ce qui s'est passé ; il s'agit d'un processus dynamique, déterminé et intentionnel qui consiste à poser des questions critiques, à réfléchir aux événements, aux décisions et aux résultats du passé pour comprendre ce qui a bien fonctionné et ce qui pourrait être amélioré, et à prendre des mesures concrètes pour mieux réagir à l'avenir. Tirer parti des expériences et des connaissances du passé nous permet non seulement d'éviter de répéter les mêmes erreurs, mais aussi de mieux comprendre le présent et d'anticiper les perturbations potentielles à venir du système alimentaire et d'y remédier.

SYSTÈMES DE RÉPONSES

Dans le contexte des surprises prévisibles, les systèmes de réponses font référence aux actions et aux planifications interconnectées, élaborées par les mouvements, la société civile, les institutions et les gouvernements pour répondre aux défis et aux crises du système alimentaire. Ces systèmes sont conçus pour répondre à des problèmes urgents et pour protéger les populations en garantissant la durabilité du système alimentaire. En voici quelques exemples : des accords sur l'urgence alimentaire qui suspendent les règles commerciales en temps de crise, la mise en place de plateformes pour l'évaluation des impacts sociétaux des technologies agricoles, celle de politiques publiques qui favorisent l'agroécologie, la souveraineté alimentaire et les marchés territoriaux. Ces actions sont soutenues par des Conseils de politiques alimentaires, des dialogues de délibération et la participation active de mouvements sociaux, de peuples autochtones et d'un large éventail d'acteurs n'appartenant pas forcément aux mouvements pour l'alimentation.

Les systèmes de réponses efficaces « réfléchissent » à long terme et englobent de multiples actions et objectifs. Ils s'appuient sur ce qui a eu lieu auparavant (en reconnaissant les réalisations passées de la société civile) et intègrent des facteurs culturels qui vont des réseaux d'entraide à la relocalisation de l'approvisionnement alimentaire. Ces systèmes s'attaquent également aux legs historiques tels que l'esclavage, la colonisation et le racisme structurel dans les systèmes alimentaires.

PAYSAN

Selon la Vía Campesina, « un paysan, une paysanne est une personne qui entretient une relation directe et particulière avec la terre et la nature à travers la production alimentaire et/ou d'autres produits agricoles ». Les paysans travaillent eux-mêmes la terre, en s'appuyant surtout sur la main d'œuvre familiale et d'autres formes d'organisation du travail à petite échelle. En général, ils sont par tradition ancrés dans leurs communautés locales et prennent soin des paysages locaux et des systèmes agro-écologiques. Le terme paysan peut s'appliquer à toute personne engagée dans l'agriculture, l'élevage, le pastoralisme, l'artisanat lié à l'agriculture, ou autre activité connexe des zones rurales. Il inclut également les populations autochtones qui travaillent la terre.

CHAÎNE ALIMENTAIRE INDUSTRIELLE

Il s'agit d'une séquence linéaire qui va de la production à la consommation. Elle commence par la génomique des cultures et du bétail, suivie des intrants tels que les pesticides et les engrais, et se termine avec le commerce de gros, la vente au détail et la livraison. Elle opère dans le cadre de l'économie de marché, et implique des éléments financiers, politiques et réglementaires. Bien qu'elle utilise 75 % des ressources agricoles, 90 % de l'énergie fossile et 80% des ressources hydriques, elle ne nourrit que 30 % de la population mondiale.

RÉSEAU ALIMENTAIRE PAYSAN

Le réseau alimentaire paysan comprend des réseaux complexes de plus de 2 milliards et demi de petits exploitants, de paysans, de pêcheurs, de bergers et de peuples autochtones. Ces communautés œuvrent aujourd'hui sur de petites parcelles représentant à peine 25 % des terres agricoles mondiales, et nourrissent 70 % de la population de la planète. Le réseau alimentaire paysan est composé d'une myriade de systèmes alimentaires qui, bien que diversifiés et propres à leurs cultures et environnements locaux respectifs, coexistent les uns avec les autres dans une synchronisation imparfaite, afin de se nourrir, d'alimenter la plupart d'entre nous et de préserver la biodiversité mondiale.

Les paysans jouent un rôle essentiel puisqu'ils nourrissent plus de 70 % de la population de la planète, et ce avec beaucoup moins de ressources – terres, eau et combustibles fossiles – que le système alimentaire industrialisé. Grâce à l'ampleur de leurs connaissances, à leur esprit d'innovation et à leurs réseaux solides, les paysans sont bien équipés pour lutter contre le changement climatique. Ils possèdent les capacités opérationnelles et la proximité nécessaire pour répondre efficacement aux besoins des personnes souffrant de faim et de malnutrition.

PLAN DE COLLABORATION

1/2

**SIGNES
AVANT-
COUREURS**

**MESURES
POUR Y
RÉPONDRE**

**PRINCIPALES
PARTIES
PRENANTES**

--	--	--

PLAN DE COLLABORATION

2/2

RÔLE
DES PARTIES
PRENANTES

PLANIFICATION
DU PARTENARIAT

RESSOURCES
NÉCESSAIRES

RÔLE DES PARTIES PRENANTES	PLANIFICATION DU PARTENARIAT	RESSOURCES NÉCESSAIRES

PLAN DE COLLABORATION

**SIGNES
AVANT-
COUREURS**

**MESURES
POUR Y
RÉPONDRE**

**PRINCIPALES
PARTIES
PRENANTES**

--	--	--

**RÔLE
DES PARTIES
PRENANTES**

**PLANIFICATION
DU PARTENARIAT**

**RESSOURCES
NÉCESSAIRES**

--	--	--

CARTE D'ÉCOLOGIE SOCIALE

**PARTIES PRENANTES
AU NIVEAU LOCAL**

**PARTIES PRENANTES
AU NIVEAU NATIONAL**

**PARTIES PRENANTES
DANS D'AUTRES SECTEURS**

**DÉTENTEURS DE
DROITS ALLIÉS AUX
MOUVEMENTS**

LONG
FOOD
PROJECT
longfoodproject.org

etc
GROUP

 IPES FOOD